



## Hra o vlastní peníze

V zemích Evropské unie je v současné době u malých a středních servisních podniků velmi populární kontrola firemních finančních prostředků. Jelikož ale majitelé nebo vedoucí pracovníci u těchto firem jsou daleko více praktici než ekonomové, byl vytvořen jednoduchý návod, jak se dopátrat skutečnosti. Překlad tohoto návodu, upravený pro české poměry držíte právě v ruce.

Tento návod si neklade za cíl jednoznačný ekonomický rozbor a mnozí ekonomové a účetní by k němu měli jistě mnoho připomínek. Je to hra, která vás má navést na cestu správných postupů pro vaše kalkulace. Pokud máte odvahu, zkuste si to každý sám

1. Do rámečku vpravo od textu si запиšte vaši hodinovou sazbu, kterou účtujete zákazníkům.

Všechny požadované údaje najdete ve vašem účetnictví. Vyberte si vždy údaje za celý kalendářní rok. Tyto údaje podělte počtem vašich pracovníků (opravářů) a výsledek запиšte do příslušné rubriky.

2. Mzdové náklady (vyplacené mzdy)

- 2a Sociální a zdravotní pojištění (bod 2 x 1,39)

- 2b Nájemné kanceláří a skladů

- 2c Úroky z úvěrů a půjček

- 2d Náklady na reklamu, Zlaté stránky atd

- 2e Mzda účetní, skladníka, hlídače atd

- 2f Odpisy náradí, nábytku, aut, měřicích přístř.

- 2g Poštovní poplatky, telefony, voda, palivo atd

- 2h Nedobytné pohledávky (nezaplacené faktury)

- 2i Ostatní specifické náklady, které musíte platit (např. leasing aut)



2j Součet hodnot 2a - 2i  
(součet hlavních nákladů)

**Podělte hodnotu získanou v kolonce 2j s hodnotou vyplacených mezd (kolonka 2)**

**Závěr si udělejte každý sám.**

**(v zemích EU vychází poměr v rozmezí 0,8 - 1,0 tj. na 1 Kč vyplacených mezd dosahují ostatní náklady 0,8 - 1,0 Kč)**

### 3. Pracovní doba

Z následující tabulky je zřejmé, že každý pracovník dostane zapláceno za celý rok práce. Ve skutečnosti ale pracuje podstatně kratší dobu. Tato základní doba se zkracuje o dovolenou, státní svátky, nemoci, školení a další důvody. Skutečnost vypadá následovně:

Pracovní doba	
8,00 hod x 5 dnů x 52 týdnů	<b>2080 hod</b>
dovolená 8,0 hod x 5 dnů x 4 týdny	- 160
nemoc 1 týden	- 40
státní svátky	- 72
školení, kvalifikace, ostatní důvody	- 40
skutečně odpracováno ročně	<b>1768 hod</b>

### 4. Základní hodinová sazba

Součet hlavních nákladů (kolonka 2j)  
skutečně odpracovaná doba

**Každý servisní pracovník s průměrnou měsíční mzdou ..... Kč musí účtovat zákazníkovi hodinovou sazbu ..... Kč (viz kolonka 4) a firma vydělá pouze na vlastní režii. Nezbyvá ani koruna na rozvoj, investice atd.**

### 5. Využití pracovní doby

Každý servisní pracovník pořád nepracuje a část své pracovní doby stráví jako řidič auta jízdou k zákazníkům. Položku **Skutečně odpracováno** snižte následujícím procentem, podle velikosti okruhu, kam dojíždíte za vašimi zákazníky.

zákazníci v rámci okresu	-10 %
zákazníci v rámci kraje, oblasti	-15 %
zákazníci v městech nad 250000 obyvatel	-17 %
města nad 1,0 mil. obyvatel	-20 %
celostátní a spec.servis	-22 %



Znovu proveďte výpočet jako v bodě č.4, ale se sníženou hodnotou skutečně odpracované doby

Součet hlavních nákladů (kolonka 2j)  
skutečně odpracovaná doba (snížená)

## 6. Skutečná hodinová sazba

Skutečnou hodinovou sazbu získáte, násobíte-li hodnotu vypočtenou v předchozím bodě č. 5 koeficientem 1,15 . Tuto hodnotu si запиšte

## 7. Porovnáme skutečnost a výpočet

Hodnota v Kč z bodu č.1

Hodnota v Kč z bodu č. 6

**Nezapomeňte na reklamace. Neexistuje na světě firma, která by neměla reklamace. Reklamace vás stojí vaše peníze, protože minimálně část vzniklých nákladů nemůžete nikomu vyúčtovat. Jsou často případy, že nemůžete vyúčtovat nikomu nic.**